

Deliberado concordar, nos termos legais em vigor.

Centro Hospitalar São João •
DC 483/2024 19/6



SÃO JOÃO

Relatório de atividades - 2023

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ULS SÃO JOÃO, EPE - REUNIÃO DE
CRI - Patologia Mamária
Presidente do Conselho de Administração

20 JUN. 2024

Diretora Clínica para a área dos cuidados de saúde hospitalares 	Diretora Clínica para a área dos cuidados de saúde primários 	Enfermeiro Vogal Executivo 	Vogal Executiva
Dra. Elisabete Barbosa	Dra. Lúcia Silva	Enf. Paulo Emílio Mota	Dra. Fernanda Oliveira

(Prof.ª Doutora Maria João Baptista)
Vogal Executivo

Dra. Elisabete Barbosa

Centro Hospitalar São João •
Ao CA com parecer *Favorável*

ULS de São João, EPE
Diretora Clínica para a área dos cuidados de saúde hospitalares
Dra. Elisabete Barbosa

1. Introdução

O ano de 2023, foi um ano de consolidação do Centro de Mama enquanto Centro de Responsabilidade Integrado, CRI – Patologia Mamária (CRI-PM), assim como a manutenção da certificação pelas normas NP EN ISO 9001:2015 e EUSOMA.

Foi também o ano, em que se iniciou o processo de certificação pela norma ACSA da Direção Geral de Saúde (DGS), estando prevista a auditoria para julho de 2024.

Em 2023, o CRI-PM foi alvo de uma auditoria interna ao sistema de gestão da qualidade (SGQ) de acordo com o referencial normativo NP EN ISO 9001:2015/EUSOMA/ACSA e de uma auditoria externa, realizada pela *European Society of Breast Cancer Specialists*, tendo conseguido a renovação da certificação em junho.

Apesar de alguns constrangimentos, sentidos durante o ano de 2023, principalmente ao nível dos recursos humanos, nomeadamente na equipa de radiologia, conseguiu-se ultrapassar com o contributo de toda a equipa do CRI-PM e em especial da nova direção do serviço de radiologia. A necessidade do reforço no apoio ao serviço de urgência, pelos três médicos que fazem parte da equipa da cirurgia geral, foi outro fator que interferiu com o normal funcionamento do CRI-PM, para além das várias greves dos diversos grupos profissionais que se fizeram sentir durante o ano de 2023.

Na área da medicina paliativa, foi implementado uma melhoria no que respeita à referenciação dos doentes, nomeadamente os mais jovens, por forma a serem seguidos na consulta externa de cuidados paliativos, quando surjam sintomas de doença metastática.

No final do ano, a introdução no CRI-PM da realização de mastectomias e reconstruções mamárias robóticas, foi um marco, dado ser o primeiro Centro a realizá-las a nível nacional e internacional.

Como já vem sendo habitual, durante o ano de 2023, o CRI-PM promoveu várias atividades científicas relacionadas com a patologia mamária, para além das atividades de cariz formativo, englobadas nas reuniões de serviço, sobre temas com origem multidisciplinar, mas sempre, relacionados com a patologia mamária.

111 / Registo Comercial n.º 205 624 137 / Capital Estatutário 11.000.000,00€ Lda



SÃO JOÃO

Relatório de atividades – 2023

CRI – Patologia Mamária

Tabela III – Internamento

LINHAS DE ATIVIDADE	2023 (Contrat.)	2023 (realizado)	Taxa execução	Δ 2023 Contrat./Realiz.
Internamento				
Doentes Saídos				
Doentes Saídos - Total	303	292	96%	-11
Doentes Saídos - s/ Transferências Internas	303	278	92%	-25
Demora Média	3,00	3,19	94%	0

Na linha de atividade dos MCDT's constata-se que, no global, foram produzidos mais de 6.000 exames (conforme se apresenta na tabela IV), dos quais mais de 54% são ecografias mamárias e de partes moles e 33% são mamografias. A estereotaxia, a biópsia por vácuo e a marcação de lesão por clipe, foram os MCDT's onde se sentiu um maior crescimento.

Tabela IV – Número de MCDT's realizados

MCDT	2023 (realizado)
Ecografia Mamaria	5 535
Mamografia	3 664
Ecografia De Partes Moles	1 931
Mamografia Unilateral	884
Punção Para Histologia	812
Mamografia Da Peca Operatória	127
Estereotaxia, Apoio A Gestos De Intervenção	117
Marcação De Lesão Infraclinica Por Clipe	109
Biopsia Por Vácuo	101
Drenagem De Coleção Ou Abcesso Guiada Por Técnica De Imagem	91
Tomossíntese (Inclui A Mamografia Ou Outro Exame Base)	52
Punção Aspirativa Para Citologia Guiada Por Técnica De Imagem	14
Punção Para Cistologia	11
Mamografia, Cada Incidência A Mais	7
Biopsia Para Histologia Ao Tórax E Mama	3
Biopsia Para Citologia Ao Tórax E Mama	1
Marcação De Lesão Infraclinica Por Arpão	1



SÃO JOÃO

Relatório de atividades – 2023

CRI – Patologia Mamária

a. Produção não médica

Em termos de produção não médica, apresentamos na tabela V, a atividade desenvolvida em consulta externa pela equipa de nutrição, psicologia e enfermagem. Esta última apenas se iniciou no início do último trimestre do ano. A atividade desenvolvida foi de acordo com a procura, tendo sido dada resposta a todos os utentes do CRI-PM.

Tabela V - Número de consultas não médicas realizadas

Subespecialidades	Primeiras Acum.		Subsequentes Acum.		Δ 2023/2022		
	2022	2023	2022	2023	P	S	Total
Cnm Psicologia - Centro Mama	207	254	643	741	47	98	145
Cnm Nutricao-Centro Mama	79	58	205	236	-21	31	10
Cex Enf Mama	0	469	0	675	469	675	1 144
Total consultas não médicas	286	781	848	1 652	495	804	1 299

3. Avaliação económico-financeira

Dado o exposto e tendo por base a atividade realizada em 2023, o total do contrato-programa para 2023 ficou aquém em cerca de 10% do contratualizado (-380.878 €), conforme se apresenta na tabela VI.

Tabela VI - Receita do CRI-Patologia Mamária

Linha de atividade	Preço (€)	2023 (contrat.)		2023 (realizado)		Δ Realiz. / Contrat.	
		Nº.	valor	Nº.	valor	Nº.	valor
Consulta externa							
Primeira consulta via CTH	91,00 €	1010	91 910 €	906	82 446 €	-104	-9 464 €
Primeira consulta	83,00 €	2 700	224 100 €	2 883	239 289 €	183	15 189 €
Consulta subsequente	83,00 €	9 670	802 610 €	11 012	913 996 €	1 342	111 386 €
Internamento - altas	4 219,69 €	303	1 278 567 €	269	1 135 098 €	-34	-143 470 €
Ambulatório							
Cirúrgico	2 078,95 €	522	1 085 212 €	364	756 738 €	-158	-328 474 €
Médico	695,17 €	174	120 959 €	131	91 067 €	-43	-29 892 €
Total da receita prevista			3 603 358 €		3 218 633 €		-384 725 €
Incentivos institucionais			36 034 €		32 186 €		-3 847 €
Total do contrato-programa			3 639 392 €		3 186 447 €		-380 878 €



SÃO JOÃO

Relatório de atividades – 2023

CRI – Patologia Mamária

Apesar de ainda existirem GDH por codificar (cerca de 4% do total de GDH ambulatório), **considerou-se como receita realizada apenas os GDH codificados até ao momento.**

Os incentivos institucionais a atribuir ao CRI-PM são no valor de **24.290,52€**, equivalente a um índice de desempenho global de 72,78, resultante dos objetivos atingidos conforme se apresenta na tabela VII.

Tabela VII – Indicadores de desempenho

Indicadores de desempenho	Realizado 2022	Realizado 2023	variação 2023/2022	Contratualizado 2023	variação 2023/Contrat.	Peso relativo	Taxa execução
Atividade Assistencial						25%	
Nº de primeiras consultas externas	3 690	3 789	99	3 710	79	15%	102%
Nº de consultas subsequentes	8 121	11 012	2 891	9 670	1 342	10%	114%
Nº de ecografias mamárias	5 651	5 535	-116	5 847	-312	15%	95%
Nº de mamografias	3 747	3 664	-83	3 877	-213	15%	95%
Nº de estereotaxia, apoio a gestos de intervenção	111	117	6	115	2	15%	102%
Nº de cirurgias em ambulatório	681	515	-166	696	-181	15%	74%
Nº de cirurgias convencionais	233	259	26	297	-38	15%	87%
Acesso a Consulta						25%	
Nº. de pedidos em LEC	105	162	57	87	75	20%	54%
Registado no CTH	30	76	46	23	53	10%	30%
Não registado no CTH	75	86	11	64	22	10%	74%
Mediana TE da LEC (dias)	31	25	-6	18	7	20%	72%
% consultas realizadas dentro TMRG	100	100	0	98	2	20%	102%
% utentes em LEC dentro do TMRG	100	99	-1	100	-1	20%	99%
Acesso a cirurgia						25%	
Nº. de pedidos em LIC	164	219	55	108	111	10%	49%
Mediana TE da LIC (dias)	31	55	24	37	18	15%	67%
% de doentes operados dentro dos TMRG	95,58	72,61	-22,97	98,00	-25,39	20%	74%
% utentes em LIC dentro do TMRG	88,41	70,78	-17,63	100,00	-29,22	20%	71%
% Doentes Operados com diagnóstico de NM fora TMRG	5,71	33,10	27,39	0,00	33,10	20%	0%
% de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	37,88	29,11	-8,77	40,00	-10,89	15%	73%
Desempenho económico-financeiro							
7 - Rendimentos							
SNS - Contrato Programa	3 260 098,00 €	3 218 633,40 €	- 41 464,60 €	3 603 358,24 €	- 384 724,84 €	12,5%	89%
6 - Gastos						12,5%	
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	1 477 567,00 €	441 009,23 €	- 1 036 557,77 €	1 818 981,00 €	- 1 377 971,77 €	25%	412%
62 - Fornecimentos e serviços externos	304 176,00 €	281 399,22 €	- 22 776,78 €	255 725,00 €	25 674,22 €	25%	91%
63 - Gastos com o pessoal	602 318,00 €	1 315 359,55 €	713 041,55 €	1 097 954,00 €	217 405,55 €	25%	83%
64 - Gastos de depreciação e de amortização	40 049,00 €	54 588,17 €	14 539,17 €	41 261,00 €	13 327,17 €	25%	76%

Índice de desempenho global

72,78



SÃO JOÃO

Relatório de atividades – 2023

CRI – Patologia Mamária

Os custos do CRI-PM em 2023 apresentados na tabela VIII são inferiores aos previstos no contrato-programa, uma vez que a produção realizada foi inferior ao contratualizado.

A redução apresentada na rubrica #61 está relacionada com a previsão tida em conta na contratualização dos custos imputados relativos à produção estimada da atividade cirúrgica e dos doentes internados, após cirurgia convencional.

O aumento dos gastos com o pessoal deve-se ao pagamento da produção adicional realizada em 2022 que foi paga em 2023 e a correções de imputação de custos da equipa partilhada com outros serviços.

Tabela VIII - Custos do CRI-Patologia Mamária

Rúbrica contabilidade	2023 (contrat.)	2023 (realizado)	Δ Realiz. / Contrat.
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	1 818 981 €	441 009 €	-1 377 972 €
62 - Fornecimentos e serviços externos	255 725 €	281 399 €	25 674 €
63 - Gastos com o pessoal	1 097 954 €	1 315 360 €	217 406 €
64 - Gastos de depreciação e de amortização	41 261 €	54 588 €	13 327 €
MCDT's	185 993 €	18 024 €	-167 969 €
Incentivos institucionais	36 184 €	24 291 €	-11 893 €
	3 436 098 €	2 134 671 €	-1 301 427 €

Apesar da receita ter sido inferior ao contratualizado, os custos foram inferiores ao estimado, pelo que o resultado operacional no final de 2023 é positivo, conforme se apresenta na tabela IX.

Tabela IX - Resultado Operacional do CRI-Patologia Mamária

	2023 (contrat.)	2023 (realizado)	Δ Realiz./Contrat.
Total da Receita	3 603 358 €	3 218 633 €	-384 725 €
Receita pela atividade	3 603 358 €	3 218 633 €	-384 725 €
Custos operacionais	3 436 098 €	2 134 671 €	-1 301 427 €
Resultado Operacional	167 260 €	1 083 962 €	916 702 €

Sendo o resultado operacional do CRI-PM positivo (1.083.962€), será possível distribuir incentivos aos profissionais, desde que cumpridos os objetivos definidos para cada equipa de profissionais do CRI-PM apresentados no Anexo I – Apêndice II do contrato-programa de 2023.



SÃO JOÃO

Relatório de atividades – 2023

CRI – Patologia Mamária

4. Plano de investimentos

Apesar de estar previsto no plano de investimentos para o ano de 2023, (anexo IV do Contrato-Programa 2023), a aquisição de um aparelho de mamografia, cujo processo de aquisição reporta ao ano de 2021, não foi possível adjudicar.

Iniciou-se ainda o procedimento para a aquisição do aparelho de eletroquimioterapia, que transitou para o ano seguinte, bem como o procedimento para a aquisição do ecógrafo portátil.

Em 2023 foi necessário substituir uma estação de trabalho na unidade de radiologia mamária.

5. Plano de formação e investigação

Durante o ano, o CRI-PM promoveu várias atividades científicas relacionadas com a patologia mamária, apresentadas no seguinte quadro resumo:

Identificação do projeto	Data	Investigador principal
Consulta multidisciplinar de Oncogeriatrics: caracterização, validação de ferramentas de prognóstico e avaliação de qualidade de vida	jan/23	Paulo Ricardo de Sousa Almeida
<i>Omission of Axillary Lymph Node Dissection in Breast Cancer patients with Micrometastasis or Isolated Tumor Cells in Sentinel-Lymph Nodes: a 12-year experience in a Tertiary Breast Unit</i>	jan/23	Nuno Miguel Gomes Barbosa de Sousa
<i>Cancer susceptibility genes in patients with Triple-Negative Breast Cancer: Prevalence of reported variants in a Tertiary Hospital in Northern Portugal</i>	jan/23	Alice Porto Guerra Vasconcelos
Caracterização fenotípica e genotípica de uma população do sexo masculino portadora de variantes patogénicas/provavelmente, patogénicas associadas a risco de cancro hereditário seguida numa Consulta de Alto Risco num hospital terciário do Norte de Portugal	fev/23	Maria João Simões Cardoso de Oliveira
O impacto do diagnóstico do cancro da mama nos companheiros das mulheres diagnosticadas	mar/23	Diana Marlene Ferreira Marinho
Hormonoterapia neoadjuvante (HTNA) para <i>downstaging</i> tumoral e conversão para cirurgia conservadora da mama	mar/23	André Nuno da Fonseca Torres Magalhães
<i>Patterns of recurrence and protocols of surveillance: a real-world retrospective, observational study of breast cancer patients</i>	abr/23	Marisa Couto
<i>The role of pre-mastectomy sentinel node biopsy in the management of immediate reconstruction in breast cancer patients: a cohort study</i>	mai/23	André Filipe Costa Pereira
<i>Life-time Risk Estimations and Genetic Modifiers Of Hereditary Diffuse Gastric Cancer – LEGOH</i>	jun/23	Carla Isabel Gonçalves Oliveira



SÃO JOÃO

Relatório de atividades – 2023**CRI – Patologia Mamária**

- *Webinar “Linguagem Corporal e Comportamento não-verbal – Considerações gerais”, Hospital Privado da Trofa*
- *Formação interna em “Proteção de Dados Pessoais em Contexto Hospitalar – Sensibilização”, CHUSJ, Porto*
- *Formação interna em “Mobilização e Posicionamento de Doentes”, CHUSJ, Porto*
- *Formação interna em “Proteção e Segurança Radiológica - práticas com exposições radiológicas médicas”, CHUSJ, Porto*

6. Avaliação dos utentes

A avaliação da satisfação dos utentes do CRI-PM foi realizada pelo CAM através dos inquéritos distribuídos no CRI-PM aos utentes. Foram rececionados 30 inquéritos, com uma avaliação global de 89%.

Foram ainda recebidos nove louvores.

Porto, 10 de maio de 2024

Prof. Doutor Jose Luís Fogo

Diretor do conselho de gestão do CRI-Patologia Mamária